

המרכז הרפואי ע"ש ח. שיבא

תל- השומר

משרד:	הבריאות
יחידה מזמינה:	מחלקת הדרכה ופ"א
תאריך:	10.2.19

_____ **X** מדינת ישראל קרן מחקרים

(יש לסמן X במקום המתאים)

אל: ועדת המכרזים

הנדון: חוות דעת מקצועית במסגרת כוונה להתקשר עם ספק יחיד / ספק חוץ

הבקשה מסתכמת על תקנה _____ 3(29) לתקנות חובת המכרזים ועל הוראות תכ"ס מס' 7.8.1 ו- 7.8.2.

תיאור מהות ההתקשרות (רקע ופירוט התכונות של הטובין / השירות / העבודה)

פיתוח תוצרי למידה והדרכה
 הכשרת צוותים רפואיים ומנהלים במנמ"ש
 ביצוע סדנאות להערכת עובדים
 פיתוח סדנאות וקורסים
 ייעוץ וליווי אישי למנהלים ועתודות ניהוליות.
 פרויקטי פיתוח הדרכה מורכבים ורוחביים
 פיתוח ניהולי

האם קיים הנושא זה מכרז מרכזי של החשב הכללי או גורם ממשלתי מוסמך אחר? כן _____ לא **X** _____

סוג ההתקשרות (סמן X במקום המתאים)

_____ טובין **X** _____ שירותים _____ ביצוע עבודה

שם הספק:	לוטם
מספר הספק (ח.פ./ ח.צ./ ע.מ./ מספר עמותה)	511585010
ספק זה הינו:	_____ X _____ ספק יחיד _____ ספק חוץ
אומדן / שווי ההתקשרות:	250,000 ₪ + מע"מ
תקופת ההתקשרות	דו-שנתי

נימוקים כי הספק הוא ספק יחיד או כי הטובין הם טובי חוץ

(במקרה הצורך ניתן לצרף עמודים נוספים וכל מסמך רלוונטי נוסף)

נא להתייחס לסעיפים הבאים:

1. האמצעים שבהם נערכו בדיקות לאיתור ספקים נוספים והכנת חוות דעת :

נתקיימו פגישות רבות עם מגוון ספקים, שיכולים להתאים לפתרונות הדרכתיים גנריים שאינם מותאמים למערכות בריאות ואינם בעלי נסיון מתאים לביצוע פרויקטים חוצי ארגון.

2. ממצאי בדיקה :

כאמור, לאור הפרויקטים הרחביים בהם יש יתרון משמעותי לא רק למומחי תהליך אלא גם למומחי תוכן, ישנם פרויקטים שעלינו להתבסס על ספק מנוסה המכיר את עולמות התוכן של בריאות, ולא רק את עולם התוכן של הדרכה ולמידה.

3. נימוקים והערות נוספות.

מרכז רפואי שיבא הינו ארגון הפועל בסביבה מאתגרת, תחרותית ומורכבת ניהולית ותפעולית. על מחלקת הדרכה ופיתוח ארגוני להתחבר לסביבה זו ולאפשר לארגון להעסיק מומחי תוכן היודעים לתת מענה לצרכים מורכבים ויחודיים. מחלקת הדרכה ופיתוח ארגוני מעסיקה למעלה מ-15 ספקים מקצועיים בכל שנת עבודה. מתוך רצון כן ואמיתי להרחיב את השורות ולהעשיר את מגוון הספקים המקצועיים העומדים לרשותנו, אנו משקיעים רבות באוריינטציה לארגון לאותם ספקים.

יחד עם זאת, בהיות המרכז הרפואי שיבא מרכז ייחודי גדול ומורכב, ישנם מספר עולמות תוכן בהם אנו נדרשים להעסיק ספקים מנוסים במיוחד בעלי הכרות רחבה ומקיפה עם תחום הבריאות, אשר התנסו בפרויקטים דומים בארגוני בריאות אחרים ומביאים עימם ערך מוסף משמעותי וייחודי. שכן בפעילויות הדרכה מורכבות ניסיון זה הינו הכרחי בכדי לתת מענה אפקטיבי לצרכים ואתגרים מורכבים.

חברת לוטס הינה חברה המסייעת לארגונים מובילים בארץ ובעולם בפיתוח יכולות ארגוניות, המבוססות על איכות הניהול ומיצוי מיטבי של ההון האנושי בארגון.

לוטס הינה החברה היחידה כיום בשוק שנותנת תמיכה בתחום פיתוח הדרכה ותשתיות הדרכה. ועל כן יכולה לבסס פתרונות למידה דוג' לומדות, סרטוני הדרכה, משחקי הדרכה וכיוב', הכל תחת אותה קורת גג. יתרון משמעותי שקיים בלוטס ולא קיים בחברות ייעוץ והדרכה אחרות שיוצרות לעשות את שלב האבחון אך את השלב של יצירת פתרון הלמידה מוציאות לספק חיצוני.

צוות החברה, המונה מעל - 100 אנשי צוות, כולל אנשי מקצוע מהמובילים בארץ בתחומי הפיתוח הארגוני ותהליכי למידה. לחברה ניסיון עשיר במערכות ומוסדות בריאות: בתי"ח, מכבי שרותי בריאות, שרותי בריאות כללית ועוד. ניסיון זה ככלל והכרותם עם המרכז הרפואי שיבא בפרט, יחסוך שעות רבות של אבחון והכרות עם הארגון. לסיכום, לאור ניסיונם הרב ואיכות הפרויקטים הנעשים עימם, וכן לאור המלצות רבות וטובות מארגוני בריאות בארץ נבקש להכיר בהם כספק יחיד.

לאור הנימוקים שמניתי לעיל אנו מבקשים לערוך ההתקשרות בהליך פטור ממכרז.

חוות דעתי ניתנת מתוקף היותי הסמכות המקצועית לנושא זה.

בכבוד רב,

רותי גפני	מנהלת מחלקת הדרכה ופיתוח ארגוני	
שם בעל הסמכות המקצועית	תפקיד בעל הסמכות המקצועית	חתימה